

Аутсорсинг становится наиболее эффективным методом достижения финансовой устойчивости, что подтверждается постоянным ростом числа заключенных аутсорсинг-контрактов как в мире, так и в России [6].

Литература

1. Барканов А.С. Проблемы обеспечения устойчивого функционирования и стратегического развития предприятий строительной отрасли. – М.: ГОУ ВПО МГСУ, 2008. – 13 с.
2. Бекетов Н.В., Никитина Т.В., Тапканов Э.А. Топливо-энергетический комплекс региона: структура, функции, перспективы развития. – М.: Academia, 2003. – 240 с.
3. Инвестиции. Экономика предприятия: учеб. пособие / под ред. И. Сергеева. – М.: Финансы и статистика, 2000. – 322 с.
4. Козырев В.М. Основы современной экономики: учеб. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 544 с.
5. Лукманова И.Г., Барканов А.С. Влияние конкурентоспособности на устойчивость предприятия // Сб. науч. тр. каф. ЭУС. – Вып. 12. – М.: МГСУ, 2005. – С. 5–9.
6. Шахмалов Ф.И. Американский менеджмент. Теория и практика. – М.: Наука, 1993. – 372 с.



УДК 338.534:621.31

И.В. Шадрина, В.К. Шадрин

ФОРМИРОВАНИЕ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ УСЛУГ ТЕХНИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ В ЭНЕРГЕТИКЕ НА ОСНОВЕ ТРАНСФЕРТНЫХ ЦЕН

В статье рассматривается порядок расчета трансфертных цен между техническими центрами и районными электрическими сетями в условиях перехода на аутсорсинг.

Ключевые слова: трансфертная цена, технические центры, выручка, районные электрические сети, аутсорсинг.

I.V. Shadrina, V.K. Shadrin

THE FORMATION OF SALE PROCEEDS FROM TECHNICAL CENTERS SERVICES IN POWER SUPPLY FIELD ON THE BASIS OF TRANSFER PRICES

The procedure of the transfer prices calculations between technical centers and regional electric networks in the conditions of the transition to outsourcing is considered in the article.

Key words: transfer price, technical centers, sales proceeds, regional electric networks, outsourcing.

Введение. Вопрос о расчете трансфертных цен для определения выручки технических центров (ТЦ) от оказания услуг районным электрическим сетям (РЭС) филиала ОАО «МРСК Сибири – Красноярскэнерго» остро встал сразу после создания центров в конце 2009 года, в связи с переходом на двухуровневую систему управления и планируемым выводом технических центров на аутсорсинг.

За период функционирования центров выявился ряд проблем в формировании трансфертных цен, которые участвуют в выручке технических центров и применяются при расчетах внутри компании.

Цель настоящей работы заключается в том, чтобы изучить на практике расчет трансфертных цен для ТЦ, выявить проблемы при формировании плановой и фактической выручки технических центров, разработать предложения по их устранению.

Методика расчета

Расчет выручки технического центра на основе трансфертной цены в филиале ОАО «МРСК Сибири – Красноярскэнерго» осуществляется на основании стандарта СО 2.071/0-00 «Формирование выручки по техническим центрам филиалов» [6]. В филиале в свою очередь был издан приказ № 381 от 26.05.2010 г. «Об установлении трансфертных цен и организации взаимодействия с ТЦ филиала».

В связи с вышеназванным стандартом выручка технического центра представляет собой конечный результат деятельности центра в денежном выражении.

Цель деятельности ТЦ состоит в содержание энергетических объектов в состоянии готовности, обеспечивающем транспорт и распределение электрической энергии в зоне деятельности ТЦ.

В филиале ОАО «МРСК Сибири – Красноярскэнерго» создано 8 технических центров, которые обслуживают 41 район электрических сетей.

Основой хозяйственных связей между ТЦ и РЭС является трансфертное ценообразование, суть которого представлена на рисунке 1.

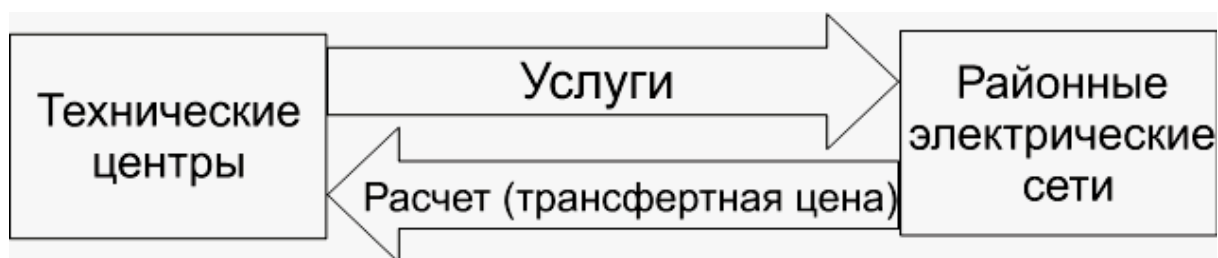


Рис. 1. Схема трансфертного ценообразования

ТЦ и РЭС – самостоятельные подразделения филиала ОАО «МРСК Сибири – Красноярскэнерго» и трансфертная цена представляет собой инструмент контроля за исполнением установленных плановых показателей выручки от оказываемых услуг. Данные о трансфертных ценах, как правило, составляют коммерческую тайну.

Рассмотрим формирование выручки от реализации услуг ТЦ на основе трансфертных цен на примере ТЦ Северо-Восточных электрических сетей (СВЭС) [4]. Данный центр находится на территории Кежемского района на расстоянии 750 км от краевого центра. ТЦ обслуживает энергетические объекты Кординского РЭС (56,3% всего объема оказываемых услуг) и Богучанского РЭС (43,7%).

Для утверждения трансфертных цен в филиале ОАО «МРСК Сибири – Красноярскэнерго» создается приказ, на основании которого:

- технические службы филиала предоставляют заявки для расчета трансфертных цен в департамент экономики филиала с исходной информацией для каждого единичного объема работ. Исходные данные для расчета трансфертных цен аналогичны данным для расчета калькуляций и включают в себя:

- 1) состав бригады (звена) для выполнения работ (услуг);
- 2) норму времени на выполнение работ (каждого члена звена) согласно нормативным документам либо при отсутствии норматива – опытно-статистическую норму;

- 3) используемые материалы (с указанием единиц измерения, количества на основании норматива согласно [1–3, 5, 7] или расчета стоимости материала за единицу) (при выводе ТЦ на аутсорсинг);

- департамент экономики филиала направляет согласованный вариант в департамент управления персоналом (ДУП) для расчета фонда оплаты труда производственного персонала;

- департамент управления персоналом направляет расчет фонда оплаты труда в департамент экономики для оформления окончательного расчета трансфертных цен на услуги ТЦ для РЭС;

- департамент экономики производит расчет трансфертных цен и отвечает за их утверждение.

На рисунке 2 приведен состав трансфертной цены для расчета выручки ТЦ до перехода на аутсорсинг.



Рис. 2. Состав трансфертной цены для расчета выручки ТЦ до перехода на аутсорсинг (цена не включает рентабельность)

Как следует из рисунка 2, калькуляция по каждому виду работ включает следующие статьи:

- трансфертная цена на выполнение работы (услуги) по сметной расценке, которая в свою очередь делится на прямые и накладные расходы;
- оплата за время нахождения бригады (звена) в пути до объекта и обратно.

Для ТЦ департамент экономики филиала производит расчет суммы накладных расходов и определяет процентное отношение данных расходов к фонду оплаты труда основных производственных рабочих. Процент накладных расходов, учитываемый в расчете трансфертных цен, утверждается заместителем генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Сибири». Для ТЦ Северо-Восточных электрических сетей он составляет 350% (это самый большой процент накладных расходов), в среднем же по филиалу ОАО «МРСК Сибири» – «Красноярскэнерго» накладные расходы находятся на уровне 268% от заработной платы производственного персонала, они и закладываются в расчет цены.

Время нахождения бригады (звена) в пути (туда и обратно) является рабочим. Для расчета стоимости оплаты за время нахождения бригады в пути до объекта и обратно применяется расчетный коэффициент оплаты труда за время доставки, утверждаемый на уровне филиала. Коэффициент оплаты труда за время доставки может быть рассчитан по данным за предыдущий отчетный год как отношение накладных расходов ТЦ с учетом затрат транспортных служб ТЦ к накладным расходам ТЦ без учета затрат транспортных служб ТЦ за минусом 1. Оплата за время нахождения бригады в пути рассчитывается как произведение коэффициента доставки на трансфертную стоимость работы (услуги) ТЦ для РЭС.

Приведем пример расчета коэффициента доставки: фактический пробег автотранспорта ТЦ СВЭС за полгода – 104,1 тыс. км; продолжительность рабочего дня – 8 ч; средняя скорость движения автотранспорта (с учетом рельефа местности) – 49 км/ч; количество рабочих дней в полугодии – 118; количество автомашин (численность водителей) в ТЦ СВЭС – 11.

Расчет коэффициента доставки представлен в таблице 1.

Таблица 1

Расчет коэффициента доставки в ТЦ СВЭС

Показатель	Расчет
Средний пробег в день на одну автомашину, км	$104100 / 118 / 11 = 80,2$
Среднее время нахождения в пути, ч	$80,2 / 49 = 1,64$
Время непосредственного производства работ, ч	$8 - 1,64 = 6,36$
Коэффициент доставки	$8 / 6,36 = 1,26$

Таким образом, средний коэффициент доставки по филиалу ОАО «МРСК Сибири – Красноярскэнерго» составляет 1,26 и учитывается при расчете трансфертных цен для всех ТЦ без учета специфики работы, условий доставки.

Рассчитаем трансфертную цену на работу по профилактическому восстановлению устройств РЗА секционного выключателя 35 кВ с электромагнитным приводом на подстанции 35/10 кВ (табл. 2).

В объем работ по профилактическому восстановлению входят: внешний осмотр; очистка от пыли и налета; протяжка контактных соединений; снятие характеристик реле.

Норма времени на работу по профилактическому восстановлению устройств РЗА СВ-35 по сметным расценкам составляет 73,7 чел.*ч [2]. Состав бригады два человека: электромонтер по ремонту аппаратуры устройств РЗА и инженер, их оклад составляет 21587 руб. Среднемесячная норма времени составляет 165 ч.

Таблица 2

Расчет трансфертной цены на работу по профилактическому восстановлению устройств РЗА выключателя 35 кВ на подстанции, руб.

Показатель	Расчет показателя
Прямые расходы:	
зарплата	$21587 : 165 \cdot 73,7 = 9642,19$
страховые взносы	$9642,19 \cdot 30,4 \% = 2931,23$
Итого	12573,42
Накладные расходы	$9642,19 \times 268\% = 25841,06$
Оплата за время нахождения бригады в пути	9887,5
Итого	48301,98

Трансфертные цены, умноженные на коэффициент доставки 1,26 и на повышающий коэффициент, равный 1,21 (для ТЦ СВЭС), утверждаются директором филиала и доводятся до сведения технических центров.

Приведенный выше расчет трансфертных цен составляется по каждому виду работ, данные цены являются основанием для расчета выручки ТЦ.

Рассмотрим как формируется плановая и фактическая выручка на основе трансфертных цен в ТЦ.

Формирование плановой выручки от реализации работ (услуг) ТЦ для РЭС производится путем суммирования выручки от реализации работ (услуг) ТЦ для РЭС, полученной как произведение трансфертной цены на объем выполненных работ. При работе ТЦ в составе филиала выручка формируется без учета рентабельности (при выводе ТЦ на аутсорсинг предусматривается рентабельность не более 5%).

Для формирования фактической выручки от реализации услуг ТЦ для РЭС, службы ТЦ предоставляют в департамент экономики сводные таблицы по выполненным работам. Основанием для формирования фактической выручки от реализации услуг для РЭС за отчетный период является выполнение объемов работ согласно утвержденному графику проведения работ (услуг) ТЦ для РЭС, а также выполнение внеплановых работ, не предусмотренных графиком (с детализацией по РЭС).

Плановая и фактическая выручка могут различаться, что обусловлено внеплановыми и непредвиденными работами.

Сравним плановую выручку, рассчитанную на основе трансфертных цен, и затраты за 2010–2011 гг. по ТЦ СВЭС (табл. 3).

Таблица 3

**Сравнение плановой выручки ТЦ СВЭС на основе трансфертной цены и затрат
(до вывода ТЦ на аутсорсинг), тыс. руб.**

Показатель	2010 г.	2011 г.	Темп роста, %
Плановая выручка	22314,24	14546,11	65,2
Затраты согласно смете	28796	35236,98	122,4

Из таблицы 3 следует, что выручка в 2011 году на 34,8% ниже, чем в предшествующем году.

Основными причинами такого снижения являются:

- вывод районной электростанции из состава оборудования Кординского РЭС;
- изменения в регламентах работ по техническому обслуживанию;
- увеличение срока периодичности работ по испытаниям силовых трансформаторов 35 кВ.

До вывода технических центров на аутсорсинг взаимоотношения между ними и РЭС устанавливаются таким образом, что выручка ТЦ равняется затратам на услуги, оказываемые РЭС, то есть без учета рентабельности.

В данный момент и фактическая выручка, и плановая выручка не покрывают затраты ТЦ.

Выводы

Практика расчета выручки технических центров на основе расчета трансфертных цен показала, что плановая выручка не покрывает фактические затраты, причины заключаются в следующем:

во-первых, трансфертные цены, применяемые в расчетах в настоящее время, не отражают действительных затрат ТЦ СВЭС – они занижены. Это происходит из-за того, что в расчетах применяется заниженный коэффициент доставки бригад до места работ, равный 1,26, и накладные расходы, составляющие 268 % от уровня средних затрат, а не фактических по ТЦ;

во-вторых, сезонность выполнения работ, основной объем которых выполняется в период с середины весны до середины осени, чем объясняется и недогруженность персонала в зимнее время.

Таким образом, чтобы технические центры при переводе на аутсорсинг были рентабельными, необходимо:

- выводить ТЦ на аутсорсинг постепенно и обязательно на конкурсной основе, так, к примеру, в 1-й год после вывода ТЦ на аутсорсинг объем услуг, выполняемых ТЦ, должен составлять 85%, во 2-й – 70%, в 3-й – 50%;

- пересчитать трансфертные цены с учетом фактических накладных расходов, а не средних по филиалу, так для Северо-Восточных электрических сетей это 350% от заработной платы производственного персонала;

- коэффициент доставки бригады установить в размере 1,36, исходя из реальной средней скорости автомобиля в 38 против 49 км/ч, которые заложены в расчетах. Данная скорость обусловлена тем, что в зоне обслуживания ТЦ СВЭС практически отсутствуют автомобильные дороги с твердым покрытием, а отдельные дорожные направления вообще не обслуживаются соответствующими дорожными службами. Кроме того, до отдельных объектов, находящихся в труднодоступной местности, можно добраться только с использованием переправ.

Литература

1. Ведомственные укрупненные единичные расценки (ВУЕР) на ремонт и техническое обслуживание электрических сетей энергообъединений. Вып. 1. Воздушные линии электропередач 35–750 кВ (ВУЕР-ТПВ-ВЛ-2000). – М., 2004. – 28 с.
2. Ведомственные укрупненные единичные расценки (ВУЕР) на ремонт и техническое обслуживание электрических сетей энергообъединений. Вып. 4. Оборудование подстанций 35–750 кВ (ВУЕР-ПС-2000). – М., 2004. – 73 с.

3. Ведомственные укрупненные единичные расценки (ВУЕР) на ремонт и техническое обслуживание электрических сетей энергообъединений. Вып. 2. Воздушные линии, трансформаторные подстанции и распределительные пункты напряжением 0,38–20 кВ (ВУЕР-РС-2000). – М., 2004. – 66 с.
4. Положение о Техническом центре Северо-Восточные электрические сети филиала ОАО «МРСК Сибири – Красноярскэнерго». – Красноярск, 2010. – 38 с.
5. Сборники элементных сметных норм (ЭСНро) и единичных расценок на ремонт и техническое обслуживание электрических установок. – Омск, 2010. – 61 с.
6. Стандарт организации СО 2.071/0-00. Формирование выручки по техническим центрам филиалов. Методика. – Красноярск, 2009.
7. Базовые цены на работы по ремонту электрооборудования. Ч. 5 / Министерство энергетики Российской Федерации ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Центральное конструкторское бюро энергоремонт». – М., 2006. – 26 с.



УДК 338.439

Н.Г. Филимонова

АКТИВИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ – ВАЖНЕЙШЕЕ УСЛОВИЕ СТРУКТУРНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

Аннотация. Научно обоснована экономическая целесообразность активизации инвестиционной деятельности для обеспечения инновационного развития сельского хозяйства, осуществления структурных преобразований в отрасли. Показана обязательность государственной поддержки инвестиционной деятельности. Кратко охарактеризован механизм инвестиционного обеспечения.

Ключевые слова. Инвестиционная деятельность, инновации, структурные преобразования, механизм инвестиционного обеспечения.

N.G. Filimonova

INVESTMENT OPERATION ACTIVATION AS THE IMPORTANT CONDITION OF STRUCTURAL TRANSFORMATION

Abstract. Scientifically motivated is economic feasibility of activization of investment activity to ensure innovative development of the agriculture, the implementation of structural transformations in this sector. This shows compulsory necessity of state support of investment activity. The mechanism of investment providing is shortly characterized.

Keywords. Investment activity, innovations, structural transformations, mechanism of investment providing.

Прогрессивное развитие аграрной экономики невозможно без осуществления структурных преобразований, основанных на создании эффективного и действенного механизма инвестирования необходимых перемен [1, 3]. Масштабное и длительное осуществление инвестиций в основной капитал отдельных отраслей, секторов, хозяйствующих субъектов изменяет существующее устройство аграрной системы. Проявляется это следующим образом:

Во-первых, самым значимым результатом активной инвестиционной деятельности является прогрессивное изменение технологической структуры. Инвестиции, построенные на внедрении в производство инноваций, призваны изжить патриархальный уклад и развить высокотехнологичный уклад, в основе которого лежат интенсивные и высокие технологии (био-, нанотехнологии, нетрадиционная энергетика, электроника, геоинформационные системы и прочие новшества научно-технического прогресса) [3].

Во-вторых, меняется отраслевая структура производства. Прежде всего, инвестиции усиливают экономический рост, проявляющийся в росте объемов производства. На первом этапе предприятия предпочитают вкладываться в отрасли и производства с быстрым сроком окупаемости и обеспечением высокой конкурентоспособности. Однако по мере роста капиталовложений уровень доходности инвестиций начинает