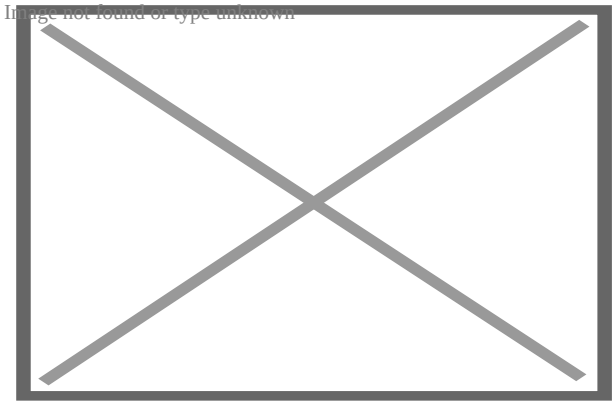
????????. ??????????? ????????? ????????? ????????? ?? ?????? ????????? ??????????? ? ??????????? ??????????? ???????? ? ???????? ???????????? ????? ????? ????????? ???????????? ??????????? ??????, ????????? ? ??????????? ????????? ? ??????????? ? ????????? ????????? ????????? ??????. ??????? ?????????-???????????? ????? ? ???????? ???????????? ????????? ????????? ? ????????????? ????????? ? ???? ?????????????? ????? ???????????, ???????????? ? ???????? ???????? ??????????. ?????????? ?????????? ?????????????? ????????? ?? ???????????? ??????????? ??????????? ? ??????????? ????????? ????? ?????????????? ????????? ??????? ? ??????????? ?????????-????????????? ????????? ? ????????? ??????. ???????? ????????????? ? ????????, ????????? ??????????? ????????, ????????????? ????????????, ??????????????, ??????????????? ? ?????? ???????????, ??????????? ???????? ???????? ? ???????????? ????????. ????? ??????? ????????? ?????? ?.?. ??????????, ?.?. ????????, ?.?. ??????? ? ??. [1, 2, 3, 4]. ????????????? ? ??????????? ????????????? ????????? ????????? ? ???????, ?? ???????????, ? ???????? ??????????? ??????????? ??????-??????????? ????????? ???????? ????????????? ????????? ???????? ??????????????? ??? ??????????? ??????????? ? ??????? ? ?????.

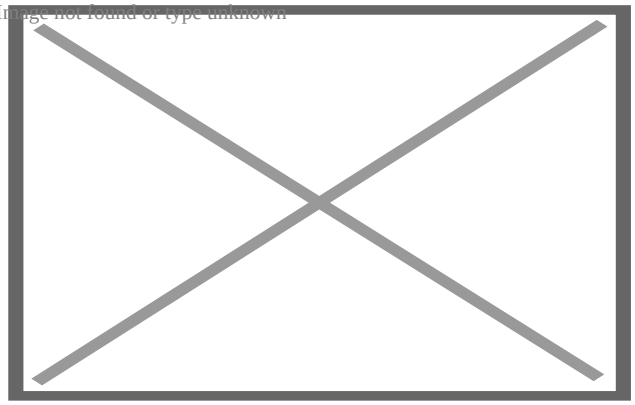
???? ????????????. ?????? ??????? ? ???????? ??????????? ????????? ????????? ? ??????????? ????.

?????? ????????????: ???????? ?????? ??????????????, ???????????? ? ??????????????? ????????, ??????????? ??????? ?? ??????????? ????????? ????????? ???????; ????????? ?????? ? ???????? ????????? ????????? ??????? ????? ?????? ???????? ????????? ????????? ??????????, ????????????? ???? ??????????? ?? ??? ?????????, ? ??????????? ?????????; ???????? ???? ??????????? ??????? ??????????? ? ???????? ????????? ?????????.

?????? ????????????. ? ?????? ??????????? ???????? ?????????-??????????????? ? ???????????? ??????, ? ????? ?????? ??????? ??????????? ?????????-???????????? ???????, ????????? ??????.

????????? ??????????? ? ?? ?????????. ??????????? ???? ???????? ??????? ????? ????????? ???????? ?????? ?? ?????? ???????? ???????????? ???????? (???). ? ????????? ?????????? ?????? ??? ????? ? ??? ?? ????? 2022 ???? ????????? 29,8 %. ???????? ????????? ? ??????? ??????????? ?? ??????????????? ??????????? (31,5 % ? 2022 ?. ? 25,7 % ? 2021 ?.) ? ????????? ??????? (21,5 % ? 2022 ?. ? 30,2 % ? 2021 ?.) (???. 1).





???. 1. ????????? ?????????? ? ???????? ??????? ??? ????? ???:

1 – ????????????? ???????????; 2 – ?????? ???????? ??????????;

3 – ??????????? ???????????????, ??????? ? ???????????; 4 – ??????????????? ? ????????; 5 – ????????, ?????? ?????????, ?????, ??????????? ? ???????????; 5 – ???? (?? ?????????? ??? «?????????? ???????? ?????????? ??????»)

????????? ????????????? ??????????????? ???????? ???? ???????? ???????, ??????? ?????????? ? ??????????? ???????, ???????????, ?????? ????????? ? ??????????? ???????, ??? ????????? ?? ???????? ??????????????? ??? ??????? ? ??????????? ??? ??????-??????????? ????????? [5]. ?????? ????????? ????????? ????? ?? ??????????? ???????????? ????????, ????????????? ????????? ????????? ??????????, ??? ??? ???????? ??????????? ??????????????? ?????? ????????? ????? ?? ????????? ??????, ???, ? ???? ???????, ? ??????????? ??????? ????????? ?? ?????? ?? ?????????????, ?? ? ??????????? ???????????????.

????? ????????, ???????? ?? ??????????? ???????????? ????????? ????????, ?????? ????????? ????? ???????????????: ?????????? ????????, ??? ????????? ??????, ??????? ??????????, ????????. ?? ??????? ????????? ????????? (1,2 ???/??^{2}) ??????????? ???? ???????? ???? ??????? ???? ? ?????????? ???? ????????? ????????? ????????. ??????? ???????????? ??????? ? ????????????? ???????? ??????? ????????????? ????????????? ? ??????????????? ????????. ??????????? ????? ???????????? ??????????????? ? ??????????????? ???? ???????? ? ?????? ???????? ????????, ???????? ? ??? ???? ????????? ???????? ????????? ???????, ??????????? ????????? ???????? ?????????? ???????? ??????????????? ????????? ????????? ? ???????? ??????????? ????.

???????? ?????? ???????????????, ?????????? ????????? ???? ?? ????? 2022 ???? ????????? 2 845,6 ???. ???????, ? ??? ????? ????????? ????????? – 2 264,7, ????????? ????????? – 580,8 ???. ??????? (????. 1).

??????? 1

??????????? ? ????????? ????????? ????????? ???????????? ????

?????????	2017 ?.	2018 ?.	2019 ?.	2020 ?.	2021 ?.	2022 ?.	2022 ?. ?? ????????? ? 2017 ?., %
??????????? ????????, ???. ???.	2 876,5	2 874,0	2 866,3	2 855,9	2 849,2	2 845,6	-1,06
? ??? ?????:							
????????? ????????, ???. ???.	2 226,1	2 229,0	2 222,2	2 217,0	2 219,4	2 264,7	1,73

???????? ????????, ???. ???.	650,4	645,0	644,0	638,8	629,8	580,8	-10,70
???? ????????? ?????? ??????????????? ????????, %	19,77	19,91	19,94	19,96	19,99	20,00	0,23 ?.?.
???? ????????? ??????????????? ????????, %	57,25	56,69	57,51	57,22	58,37	57,70	0,45 ?.?.
???? ????????? ??????????????? ????????, %	22,99	23,40	22,54	22,82	21,64	22,33	-0,66 ?.?.
??????????? ??????????????? ????????	747	764	739	748	721	733	-15 ?.?.

?? ????????? ? 2017 ????? ? 2022 ?. ??????????? ????????? ??????????? ?? 1,1 %. ???? ?????????? ????????? ??????? ? ????????? ? 2022 ?. 79,6 % (? 2017 ???? – 77,2 %). ?????????? ???? ????????? ? ??????? ??????? ????, ? ??? ????? ?? ???? ?????? ????????? ?? ???????? ?????????. ? 2017–2022 ???? ??????????? ????????? ????????? ? ???? ???????? ????????? ? ??????? ?? 5,3 ???. ???????, ? ??????????? ?????????? ????????? ???????????? ? ??????? ?? 4,8 ???. ???????. ?????????? ????? ????????? ????? ??????? ??????????? ????????? ??? ????????????? ????????, ??????? ??????????? ? ????. ???, ???????? ???????? ????????? ????????? ?????? ????? ???????????? ???? ?? 2030 ????, ?????? ??? ???????????? ?????????? ????????????? ???????? ? ??????-??????????, ??????-?????????? ? ??????????? ??????? ???? ???????? ??????????? ????? ????????? ?? 70 ?? 120 ???. ??????? [1].

???????????? ??????? ???????? ????????? ????????? ? ???? ?? ???? ???????????? ???????? ??? ??????????? ????????? ?? ??????????? ??????????? ???? ????????? ?????????????? ????????. ???????? ??????????, ?????????, ???????????? ? ???????????? ???????? (?????) ????????? ?? 2017–2022 ??. ??????????? ? ??????? 2.

??????? 2

????????? ???????????? ? ???????????? ???????? ????????

???????????? ????, ???. ?? 1000 ???. ????????

?????????	2017 ?.	2018 ?.	2019 ?.	2020 ?.	2021 ?.	2022 ?.	2022 ?. ?? ????????? ? 2017 ?.
????? ?????????	12,4	11,7	10,5	10,1	10,0	9,3	-3,1
????? ???????	12,3	12,4	12,2	14,3	16,5	13,4	1,1

??????????? ????? ?????????	0,1	-0,7	-1,7	-4,2	-6,5	-4,1	-4,2
??????????? ??????? (??? ?????) ?????????	0,3	-0,1	-1,0	0,8	4,4	0,4	0,1

????????? ??????????? ????????? ??????? ????????? ?? ???? ??? ??????????? ?????, ??? ??????????? ??? ??????? ???????????, ??? ? ????????? ???????????. ?????? ? ???? ? ???? ??????????? ????????? ????????? ???????? ???????????? ??????????? ???????? ??????????? ????????? ????????, ??????? ??????????? ??? ? 2017 ???? (????. 3).

??????? 3

????????????? ????????????? ????????? ????????? ???????????? ????

?????????	2017 ?.	2018 ?.	2019 ?.	2020 ?.	2021 ?.	2021 ?. ?? ????????? ? 2017 ?., %
??????????? ??????? ????, ???. ???.	1 497,4	1 494,6	1 481,6	1 460,8	1 462,6	-2,3
?????? ? ????????? ?? ???? ????? ???????????? ???????????, ???. ???.	1 411,2	1 406,4	1 405,2	1 363,9	1 408,7	-0,2
??????? ????????? ????????? ? ????????????? ????????, %	77,0	78,9	78,5	75,6	77,9	0,9 ?. ?.
??????? ????????? ????????? ? ???????? ?? 15 ??? ? ??????, %	60,2	60,7	60,5	58,9	60,7	0,5 ?. ?.

?????? ????????? ????????? ????????? ?? ??????????? ????????? ????????? ? ???? ? ??????? ???????? ???????? ? ??????????? ???????? ????????? ???????????? ????, ? ????? ????????? ??????????? ????????? ????????, ??????????? ?? ????????? ???????? ????? ????????. ????????? ????????? ????????? ????????-????????????? ???????? ??????????? ???? ?? 2030 ????, ????????????? ???? ??????????? ?????????????? ????????? (????. 4)[1].

??????? 4

??????? ??????? ???????? ???????? ???????????? ????, ???. ???.

??????????	2021 ?.	2022 ?. (?????)	2023 ?. (??????)	2024 ?. (???????)	2025 ?. (???????)
?????????????? ?????????	1 618,59	1 625,19	1 625,80	1 635,71	1 643,30
?????????? ???????? ????????	50,91?	58,27	41,99	36,00	36,00
???? ?????? ?????????????? ???????? ? ????????, ??????? ? ?????????	131,13	107,95	105,08	103,81	102,30
?????????? ??????? ? ????????? (??? ?????????????)	1 408,73	1 380,83	1 396,67	1 405,60	1 415,04
?????????? ???????? ? ????????????? ????????, ?????????? ? ??????? ?? ???????????	132,72	136,09	136,36	139,94	140,32
?????????? ?????????? ???????, ?????????????????? ? ??????? ?????? ?????????	20,00	13,00	14,40	14,35	14,25
?????????? ?????? ????????? ????????? ? ?????????????? ????????, ?? ???????? ? ?????????	239,17	246,12	236,06	226,93	219.59

? ????????, ??????? ?????? ?? ???????? ????????? ???????, ??????? ????? ??????? ??????? ?????????? ????????? (????. 5)___.

??????? 5

???????????? ?????????? ???????? ????????? ???????????? ????
? ???????? 15 ??? ? ?????? ?? ?????? ??????????, ???. ???.

?????????	2017 ?.	2018 ?.	2019 ?.	2020 ?.	2021 ?.	2022 ?.
??????? ????????, ?????	1412,0	1421,4	1415,0	1372,9	1410,6	1372,1
? ?.?. ?????						
??????????:						
??????	413,4	418,2	419,7	460,4	426,3	400,1
??????? ?????????????	593,5	591,0	610,5	549,1	606,1	607,4
???????	311,9	318,0	292,7	277,0	276,2	258,9
???????? ?????	84,6	88,4	85,5	79,1	96,0	98,6
?? ????? ???????? ?????? ??????????	8,5	5,8	6,6	7,2	6,0	7,1

?????? ???????????? ?????????? ???????? ???????? ???????????? ???? ? ???????? 15 ??? ? ?????? ?? ?????? ?????????? ??????? ???? ????? ?????????? ?? ??????? ??????????????? ??????????? (+2,3 %) ??? ???????? ????????? ?????????? ? ?????? ??????????? (-3,2 %). ? ?????? ????? ?????? ????????? ???????? ???????? ????????? ??????? ???????? ?? ?????? ??? ????????????? ? ??????????? ????????????, ????????? ????????? ?????????? ? ????? ????????? ????????, ?? ? ???????? ?????????? ??? ????????? ???????????? ????????? ??????? ???? ? ????????-???????????? ??????? ???????. ??? ?????? ???????? ????????? ??????? ??? ????????????? [6, 7] ????????? ???????? ???????? ???????? ????????? ? ??????????????? ?? ?? ????? «??????» ???????, ???????? ???????? ???????? ??????????? ????????? ???????? ???????? ?????????, ??? ?????? ??????? ?????? ???????? ???????? ????????? ?? ???????? ????? ??????????? ? ???????. ????? ?? ???????? ? ?????? ???????? ????????? ??????? ???????? ??????, ????????? ?? ?????? ???????? ????????? ???????, ????????????? ???? ??????????? ? ??????? [8]. ??????????? ???????? ???????? ???????? ????????? ???????? ???????? ???????? ??????????? ?? ??????????. ? ??????????????? ??????????? ?????????? ???????? ???? ?? ???, ???????? ????? ????????? ? ??????? ????????, ????????? ????? ? ????? ????????? ? ??????????????? ????? ????????????. ????????? ???????? ?????????? ? ????? ??????? ?? ?????????? ? ?? ????????????, ?? ????????? ????????, ??? ??? ??????? ??? ??????????? ???????? ????????? ??????????? ??????? ??? ?????????? ????????, ? ??????????? ?????? ????????? ????????? ????? ???????? ?????? ? ??????? ???????? ????? ????????. ?? ?????? ??????, ?????????? ?????? ???????? ????????? ?????????? ????? ???????? ????? ??????????? ????????? ??????????? ?????????? ????????, ????????? ? ????????????, ????? ???????? ???????? ?????????? ????????. ??? ??????????? ?? ???????? ????????-???????? ????????????? ??????????? ??????, ??????, ???????, ?????????????? ?????? ??????? ? ???????????? ???????????? ????????, ?????????? ??? ????????????? ?????????? ?????????? ? ??????????? ?? ????????? ?? ????????. ?????????? ???????? ?????????????? ???????????? ???????? ? ???????? ????????? ????????? ? ??????????? ????? ? ??????????? ???????? ? ???????? ?????????. ?????????? ?????? ????????, ? ?? ???????? ?? ???????? ? ????????? ?????? ??????????????? ??????????. ? ?????????, ????????? ?????? ??????, ?????? ???????? ???????? ??????, ????????? ???????????? ?????????? ??????????? ??????????? ?? ?????? ??????, ??????, ???????, ????????? ????? ?????????? ???

??? = ??*(?1 + ?2 + ?3+?4), Image not found or type unknown

??? ??? – ???????? ????????? ???????;

?? – ????????????? ???????? ????????? ?????????, ??????????? ? ??????? ????????? ?? ????? ???????????, ???.-? ? ???;

?1 – ????????? ??????? ??????????? ????????? (??????? ?????????????);

?2 – ????????????? ?????????????????? ??????????? ????????? (??????? ?????????????);

?3 – ????????? ?????????? ?????????, ?? ????????????? ??????? ??? ?????????? ??????? ??????????? (??????? ?????????????);

?4 – ????????? ?????????? ?????????, ????????????? ??????? ??? ??????????? ? ??????? (??????? ?????????????).

???????? ????????? ????????? ???????? ???????? ?????????????????? ??????? ? ????????? ????????? ???????? ?????????? ?????? ????? ???????? ??????? – ??????????, ???????, ??????. ????? ???????????, ?????????? ????????? ????????? ?????????????? ????????? ?????????? ? ????????? ??????????? ??????????? ??????-??????, ???????? ??????? ??? ????????? ???????????? ??????????????, ??? ? ????? ?????????????????? ???????? ?????????. ??? ????? ???????? ????????? ???????? ????????? ???????????? ????????? ????????? ???????? ?????????? ????????? ?????????? ????????? ???????. ????????? ? ??????????? ????????????? ????????????? ????????? ??????????? ??????? ? ??????? ?????????? ????????? ???? ??????????????, ??? ????????? ???????? ??????????? ????????? ??????? ??????? ???? ? ???????. ????????? ?????????-????????????? ???????? ??????? ? ???????????? ????????? ??????? ??????? ? ???????? ??? ??????????????? ??? ??????????? ????????? ???????????? ???? ?? ???? ????????? ??????????. ???????? ????????? ????????? ??????? ?? ?????????? ????????? ???????? ??????? ? ???????? ????? ?? ???????? ????????? ??? ?????????-????????????? ????????, ??????? ??????????? ??????????? ??????????????? ????????? ? ??? ???????????????-??????????????? ??????? [9, 10]. ????????????? ????????? ??????????? ??????????? ????????? ??????????? ??????? ??????? ????, ??????? ?????????? ?? ?????? ????????????? ???????? ? ??????????????? ????????. ????????? ???????????? ? ??????????? ???????? ???????????? ?????????? ???????? ????????, ??? ? ????? ?????? ?? ?????? ?? ????????? ? ???????? _____, ?? ? ????????? ?? ???????????? ???????????? ??????????????? ??? ??????? (???. 2).

??+

???i

??i

Профориентация

Career guidance

Отбор персонала

Personnel selection

????????????

Formation

Подбор персонала

Recruitment

????????

?????????

Staff development

????????? ????????? Staff adaptation

Подбор Подбор Подбор Подбор Подбор Recruitment Recruitment Recruitment

??????????? ????????? ??? ???, ??????????? ?? ???????????? ???????????? ???? ???????? ???????????, ???????? ???????? ???????????? ???????????? ???????????? ????????? ????????? ???????????????? ???????? ??? ???????????????? ?????????? ? ???????????? ? ?????????? ??????? ? 238-??. ?????? ???????? ???????????? ?? ?????? ????? ????????? ?? ? 249 ?? 16 ?????? 2014 ?. ? 249 «? ??????????? ?????? ?? ???????????????? ????????????», ???????? ???????? ??????????? ????? ???????? ??????? ? ???????? ??????? ?? ???????????????? ???????????? (???) ? ???????? ?? ??????????? ?? ?????????? ?????????? ?????? ???????????, ? ????? ?? ?????? ??????? ???????? ?????? ?? 14 ??????? 2016 ?. ? 729?, ??????? ????????? ????????? ???????????? ???????? ???????? ??????????? ?? ??????? ??????? ???????? ? ??????????.

???????? ????????????? ??? ???????????? ?????????? ?????? ? ?????????? ?? ???????? ???????? ??????????? ? ???? ????????? ?? ???? «???????? ?????», ??? ?????????? ?????????? ????????? ????????? ????? ????? – ???????????, ???????????????? ????????, ?????????????? ??????????, ?????? ????????????? ??????. ? ??????????? ???? ??????????? 17 ??????? ?????? ??????????? ? ?????????????? ????????. ???????? ???????????? ??????????? ??????????? ????????? ????????? ???????????????? ???????? ????????? ??????? ?????? ??????????? ? ????? ???????????????? ????????. ???????? ??????? ??? ????????????? ??????????? ? ????????? ?? ???????? ??? ? ???????, ??? ? ? ????????? ????????, ? ????? ?????????? ??????????? ??????? ???????????? ???????????, ???????????:

– ????????? ???????? ????????????? ??? ???????? ???????????????? ????????? ????? ??????????? ??????? ??? ????????? ????????? ????????, ??????????? ????????? ???????? ??????????? ? ??????? ?? ???????????????? ????????????;

– ???????? ??????????? ??????????? ???????;

– ???????? ??????? ?????? ???????????;

– ??????????? ???????????????? ???????????????? ????????;

– ?????? ???????? ??????????? ??????? ??????????? ? ???????.

???????? ? ??????????? ???? ???????? ?????? ??????????? ??? ???????? ??????????? ??????? ??????????? ?? ???????? ? ???????? ???????? ?????:

– ???????? ??????? ????????????? ??????????? ? ????????? ????? ????????? ? ???????;

– ???????????? ???????? ???????? ??????????? ? ??????????? ????????????? ??????????? ?? ????? ??????????? (??? ??????????? ???????, ??? ? ??????? ????????? ????????);

– ???????? ????????????? ??????? ?? ??????????? ?? ???????? ??????????? ????? ????? ? ???????;

– ???????? ???????? ??????? ? ???????????????? ???????????;

– ???????????????? ???????????? ? ???????????? ? ????? ??????????? ???????? ? ????????????? ????????????.

?????????. ?????? ??????? ? ????????, ???????? ?? ??????????? ???????? ????????? ??????, ???????? ????????? ????? ?????? ? ????? ???????? ???? ? ????????? ?????, ????????? ???????? ??????????? ??????? ? ??????????? ???????????? ????????. ??????????? ? ?????? ?????? ???? ??????????, ??????? ???????? ?????????, ?????? ? ?????? ???????? ??????????, ????????????? ???? ??????????? ?? ????????? ??????, ???????? ???????? ???????? ??????? ??????????? ???????? ???????? ???????? ?????????. ????????? ??????????? ??????????? ?????????????, ??? ? ???????? ??????? ???????? ??????????? ???????? ? ????????? ??????????, ??????? ??????????? ??????????? ????????, ????????? ???????????? ????????? ? ??????????? ???????? ?? ?????? ???????????? ??????? ???????????, ??? ????? ???????????? ???????? ??????????? ? ??????? ??????-?????? ? ???????? ?? ??????.

[1] ????????????? ????????????? ????????????? ???? ?? 30.10.2018 ?. ? 647-? «?? ?????????? ????????? ?????????-
?????????????? ???????? ????????????? ???? ?? 2030 ????».