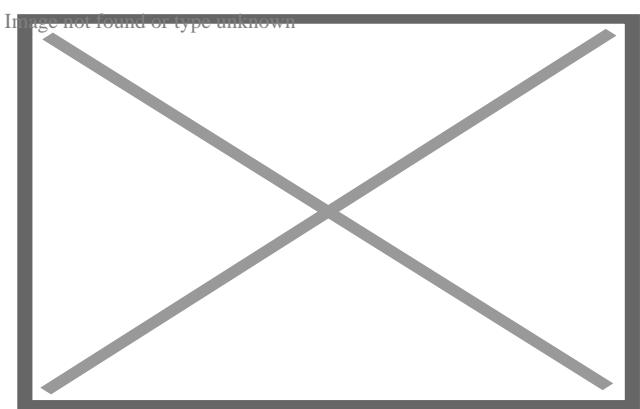
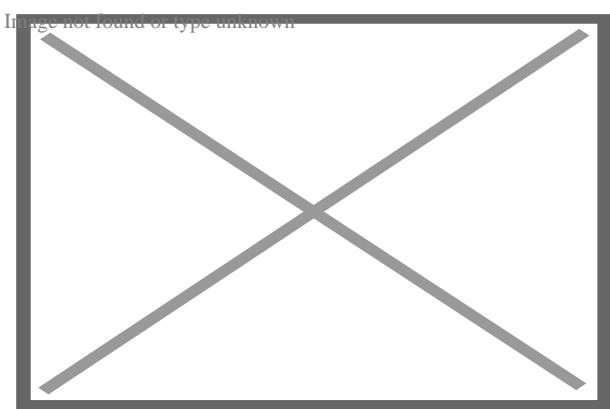


????? ????????????????. ?????? ??????? ? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ? ?????????????? ?????..

?????? ? ??????????????: ?????????? ?????? ??????????????????, ?????????????? ? ?????????????? ???????,
????????????? ??????? ?? ?????????????? ?????????? ?????????? ???????; ?????????? ?????? ? ??????? ??????????
????????? ?????? ??? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????
????????? ?? ??? ??????????, ? ?????????? ??????; ?????????? ??? ?????????? ?????? ?????????? ??????????
? ??????? ?????????? ??????????.

?????? ??????????????. ? ?????? ?????????????? ?????????? ??????????-????????????????? ? ?????????????????? ??????, ?
????? ?????? ?????? ?????????????? ??????????-????????????? ??????, ?????????? ??????.



?? ?????????? ? 2017 ?????? ? 2022 ?. ?????????????? ?????????? ?????????????? ?? 1,1 %. ????. ?????????????? ??????????
 ?????? ? ?????????? ? 2022 ?. 79,6 % (? 2017 ??? - 77,2 %). ?????????? ????. ?????????? ? ?????????? ??????
 ???, ? ??? ?????? ???? ?????? ?????? ?? ?????????? ?????????? ? 2017–2022 ????. ?????????? ??????????
 ?????????? ? ??? ?????????? ?????????? ? ??????? ?? 5,3 ??. ??????, ? ?????????? ?????????? ??????????
 ?????????? ? ??????? ?? 4,8 ??. ??????. ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ??????????
 ?????????? ??? ?????????????? ???????, ??????? ?????????? ? ????. ???, ??????? ?????????? ??????????
 ?????????? ?????? ??? ?????????????? ????. ?? 2030 ????, ?????? ??? ?????????????? ??????????
 ?????????????? ?????? ? ??????-??????????, ??????-????????? ? ?????????? ?????? ??? ??????????
 ?????????? ????. ?????????? ?? 70 ?? 120 ????. ?????? [1].

????????????? ? ?????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ? ? ?????? ?? ? ?????? ?????????????????? ?????????? ???
????????????? ?????????? ?? ? ?????????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????????????? ??????????. ??????????
?????????????, ??????????, ?????????????? ? ?????????????? ?????? (?????) ?????????? ?? 2017–2022 ??.
????????????? ? ??????? 2.

????????????? ???? ?????????????? ? ???? ?????????????? ?????????? ??????????

????????????????? ????, ????. ?? **1000** ????. ??????????

	2017 ?. ?	2018 ?. ?	2019 ?. ?	2020 ?. ?	2021 ?. ?	2022 ?. ?	2022 ?. ??
???????????							???????????. ?
???????????	12,4	11,7	10,5	10,1	10,0	9,3	-3,1
??????????	12,3	12,4	12,2	14,3	16,5	13,4	1,1

????????????? ???? 0,1 -0,7 -1,7 -4,2 -6,5 -4,1 -4,2
 ?????????? ???? 0,3 -0,1 -1,0 0,8 4,4 0,4 0,1

???????????? ???? ?????????? ???? ?????? ???? ?????????? ?? ??? ???? ???? ???? ?????????????? ??????, ??? ?????????????? ??? ?????? ??????????????, ??? ? ?????????? ??????????????. ?????? ? ??? ???? ???? ?????????????? ??????????, ?????? ?????????????? ? 2017 ??? (?????. 3).

?????? 3

????????????????? ?????????????????? ?????????????? ?????????????

	2017 ?.	2018 ?.	2019 ?.	2020 ?.	2021 ?.	2021 ?, ??
						2017 ?, %
???????????	2017 ?.	2018 ?.	2019 ?.	2020 ?.	2021 ?.	2021 ?, ??
???????????	1 497,4	1 494,6	1 481,6	1 460,8	1 462,6	-2,3
????? ?, ????????, ??, ???						
????? ?, ????????????, ???. ???.	1 411,2	1 406,4	1 405,2	1 363,9	1 408,7	-0,2
???????????????, ???. ???.						
???????? ? ?????????? ? ?????????? ?	77,0	78,9	78,5	75,6	77,9	0,9 ?, ?.
????????????????? ??????????, %						
???????? ? ?????????? ? ?????????? ?	60,2	60,7	60,5	58,9	60,7	0,5 ?, ?.
???????? ? ? 15 ??? ? ???????, %						

????????? ??????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ????, ????. ???.

???????????	2021 ?.	2022 ?. (?????)	2023 ?. (?????)	2024 ?. (???????)	2025 ?. (???????)
???????????????	1 618,59	1 625,19	1 625,80	1 635,71	1 643,30
???????????????	50,91?	58,27	41,99	36,00	36,00
???? ??????? ??????????????????	131,13	107,95	105,08	103,81	102,30
???????????					
????????????? ??????? ? ??????????	1 408,73	1 380,83	1 396,67	1 405,60	1 415,04
????????????? ??????? ? ??????????					
????????????? ??????? ? ?????	132,72	136,09	136,36	139,94	140,32
????????????? ??????? ? ?????					
????????????? ??????? ? ?????	20,00	13,00	14,40	14,35	14,25
????????????? ??????? ? ?????					
????????????? ??????? ? ?????	239,17	246,12	236,06	226,93	219,59
???????????, ?? ?????? ? ?????					

? ????????, ??????? ?????? ?? ??????? ?????????? ???????, ??????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? (????. 5) 5.

????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ? ?????? 15 ??? ? ?????? ?? ?????? ?????????? ?????????? ????. ???.

	2017 ?.	2018 ?.	2019 ?.	2020 ?.	2021 ?.	2022 ?.
????????? ????????, ????	1412,0	1421,4	1415,0	1372,9	1410,6	1372,1
? ?.?. ???						
????????????:						
???????	413,4	418,2	419,7	460,4	426,3	400,1
????????? ??????????????????	593,5	591,0	610,5	549,1	606,1	607,4
????????	311,9	318,0	292,7	277,0	276,2	258,9
????????? ????	84,6	88,4	85,5	79,1	96,0	98,6
??. ?????. ????????. ?????	8,5	5,8	6,6	7,2	6,0	7,1
?????????????						

$$??? = ??*(?1 + ?2 + ?3+?4),$$

??? ??? – ?????????? ?????????? ???????;

?? – ?????????????????? ?? ??????? ?? ????????, ?? ?????????????? ? ?? ??????? ?? ??????????? ?? ???????????????, ???.-? ? ??;

?1 – ?????????? ??????? ?????????????? ?????????? (???????? ??????????????);

?2 – ?????????????????? ?????????????????? ?????????????? ?????????? (????????? ??????????????????);

?3 – ?????????? ?????????? ????????, ?? ?????????????? ?????? ??? ?????????? ?????? ??????????????
(?????? ??????????????);

?4 – ?????????? ?????????? ????????, ?????????????? ?????? ??? ?????????? ? ?????? (?????????????????).

??+

???

??i

Профориентация

Career guidance

Отбор персонала

Personnel selection

????????????????

Formation

Подбор персонала

Recruitment

?????????

?????????

Staff development

????????? ???? Staff adaptation

Подпись Иван Григорьевич Смирнов Родился 19.07.1958 в г. Ростов-на-Дону

???. 2. ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????
????????? ?????????? ?????? ???(????????? ??????)

????????? ??????? ?????????? ?? ?????????????????????? ?????????????????? ?????? ?????????????? ?????????????? ? ??????????
 ??????? ??? ?????? ? ??????? ?????????? ??????-????????????? ??????????. ?????????? ?????????????????????? ??????
 ? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??? ?????????????? ?????????? ??? ? ?????????????? ??????
 ??? ?????????? ?????????? ???????, ??? ? ? ?????????? ? ??????, ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?
 ?????????? ??????. ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ??? ? ??? ? ??????
 ?????????? ?????? ?????????? ? ?????????? ?????? [11]. ?????????? ?????????? ?????????? ??????

????????????? ??????????? ??? ??, ?????????????? ?? ? ?????????????? ?????????????? ??? ?????????? ??????????????,
????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ??????????????????
????????? ??? ?????????????? ?????????????? ? ?????????????? ? ?????????????? ? ?????????????? ?????????? ? 238-?. ???
????????? ?????????????? ?? ?????? ?????? ?????? ?????????????? ?? ? 249 ?? 16 ?????? 2014 ?. ???? ? 249 «?
????????????? ?????? ?? ?????????????????? ??????????????», ?????????? ?????????? ?????????????? ?????? ??????????
????? ? ?????????? ?????? ?? ?????????????? ?????????????? (???) ? ?????????? ?? ?????????????? ??
????????????? ?????????????? ?????? ??????????????, ? ?????? ?? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?? 14 ??????
2016 ?. ? 729?, ?????? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ?????????????? ?? ??????
????? ?????????? ? ??????????.

????????? ?????????????? ??? ?????????????? ?????????????? ?????? ? ?????????? ?? ?????? ??????????

????????? ? ??? ?????????? ?? ??? «????????? ???», ??? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????

????????? ?????? ??? - ??????????????, ?????????????????? ??????????, ?????????????? ??????????, ??????

????????? ??????. ? ?????????? ??? ????? ?????????? 17 ?????? ?????? ?????????????? ?

????????? ??????. ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????

????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????????????? ? ????? ?????????????????? ??????.

????????? ?????? ??? ?????????????? ?????????? ? ?????????? ?? ?????????? ??? ? ??????, ??? ?

????????? ???????, ? ??? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????;

– ?????????? ?????????? ?????????????????? ??? ?????????? ?????????????????? ?????????? ?????? ??????????????
?????? ?? ?????????? ?????????? ??????????, ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????? ??
????????????????? ??????????????;

– ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????;

– ?????????? ??????? ?????? ?????????????????;

– ?????????????? ?????????????????? ?????????????????? ??????????;

– ?????? ?????????? ?????????????? ?????? ?????????????? ? ??????.

????????? ? ?????????????? ??? ?????????? ?????? ?????????????? ??? ?????????? ?????????????? ?????????
????????????? ?? ?????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ??????:

= ?????????? ??????? ?????????????????? ?????????????? ? ?????????? ?????? ?????????? ? ???????;

– ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????????? ? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?? ?????? ?????????????? (??? ?????????? ??????, ??? ? ?????? ?????????? ?????????? ??????????);

- ?????????? ?????????????????? ?????? ?? ?????????????? ?? ?????????????? ?????? ?????? ? ???????;

- ?????????? ?????????? ??????? ? ?????????????????????? ??????????????;

- ?????????????????? ?????????????? ? ?????????????? ? ?????? ?????????? ?????????? ? ?????????????????? ??????????????.

[1] ?????????????? ?????????????? ?????????????? ??? ?? 30.10.2018 ?. ? 647-? «?? ?????????? ?????????? ?????????-
????????????? ??????? ?????????? ??? ?? 2030 ???».